

# PLAN DE SOSTENIBILIDAD

*T23-T24 a T24/T25*



**RCD MALLORCA**



MES  
20XX

ALUA

# ÍNDICE



<b>1</b>	<b>DE DÓNDE VENIMOS?.....</b>	<b><u>3</u></b>
<b>2</b>	<b>NUESTRO CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD.....</b>	<b><u>5</u></b>
<b>3</b>	<b>NUESTROS COMPROMISOS.....</b>	<b><u>10</u></b>
<b>4</b>	<b>NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS ODS.....</b>	<b><u>24</u></b>

# 1 DE DÓNDE VENIMOS?





# DE DÓNDE VENIMOS?

## BREVE RESUMEN DE NUESTRA HISTORIA...



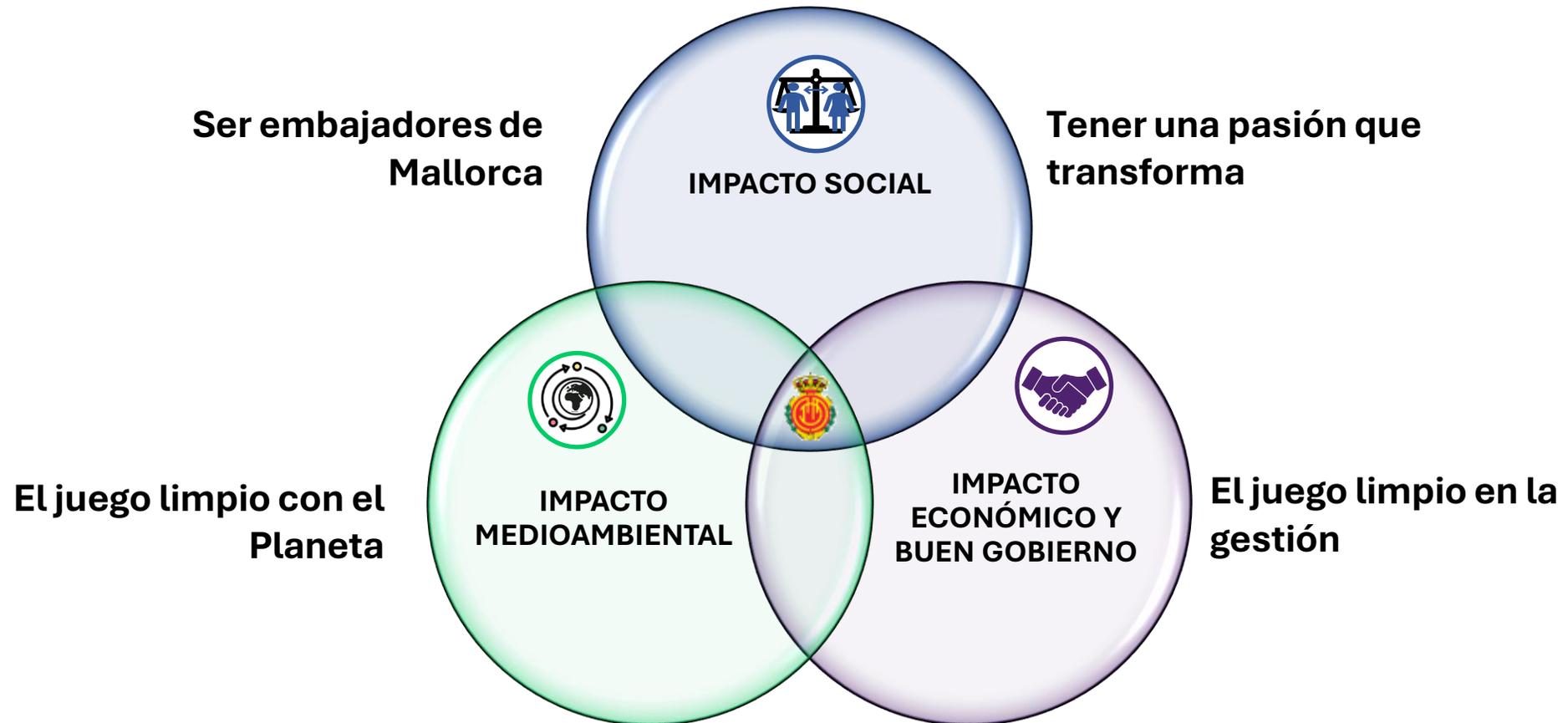
5º Temporada consecutiva jugando en LALIGA EA Sports.

EL ALMA DEL **RCD MALLORCA** ESTÁ FORMADA POR LA **CIUDAD DEPORTIVA ANTONIO ASENSIO**, SU **CENTRO DE FORMACIÓN**, DONDE SE CULTIVAN TALENTOS QUE HAN LLEGADO A LAS MÁS ALTAS ESFERAS DEL FÚTBOL PROFESIONAL, Y POR LA **FUNDACIÓ REIAL MALLORCA** A TRAVÉS DE LA CUAL EL CLUB CANALIZA SUS PROYECTOS DE MAYOR IMPACTO SOCIAL.

# 2 NUESTRO CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD



# NUESTRO CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD



# NUESTRO CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD

## Ser embajadores de Mallorca



En el RCD Mallorca llevamos con orgullo el nombre de nuestra tierra al mundo, **representando sus valores dentro y fuera del campo de juego**. Nuestro compromiso es brindar a nuestra afición una **experiencia futbolística única, fortaleciendo al mismo tiempo el impacto positivo en nuestra comunidad**.

Apostamos por el **talento local, impulsamos la contratación de proveedores de la Isla** y promovemos iniciativas que generen oportunidades y desarrollo en nuestro entorno.

**Creemos en un Club que no solo compite, sino que también contribuye al bienestar de Mallorca y su gente.**

## Tener una pasión que transforma

Para el RCD Mallorca **el fútbol es más que un juego, es una fuerza que inspira, une y transforma vidas**.

Reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo deportivo, la inclusión y la promoción de valores dentro y fuera del campo de juego.

Por ello, buscamos que cada entrenamiento, cada partido y cada oportunidad en el Club, del Primer Equipo y del Fútbol Base, impacten positivamente en quienes forman parte de nuestra familia.

**Creemos en un deporte que abre puertas, fortalece la identidad local y deja huella en nuestra comunidad.**

# NUESTRO CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD

## El Juego limpio con el Planeta



"En RCD Mallorca, el juego limpio también se fomenta fuera del campo de juego, con nuestro Planeta. **Reforzamos nuestro compromiso con la sostenibilidad a través de acciones concretas**, como la **gestión responsable de residuos** y la innovación en el **aprovechamiento del agua de lluvia en nuestras instalaciones**.

Creemos en un fútbol que cuide su entorno y aspiramos a ser un Club que **implemente prácticas ecológicas innovadoras para Mallorca**.

Seguiremos trabajando para reducir nuestro impacto ambiental y demostrar que **la pasión por el deporte puede ir de la mano con el respeto por el Planeta**.



# NUESTRO CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD

## El Juego limpio en la gestión

En RCD Mallorca, el **juego limpio** no solo se vive en el campo de juego, sino también en nuestra gestión.

Nos comprometemos con **una administración ética, transparente e íntegra**, asegurando que cada decisión contribuya al **crecimiento sostenible del Club** y al **bienestar de nuestra comunidad**.

Priorizamos la **responsabilidad financiera y la eficiencia en el uso de recursos**, generando un impacto económico positivo tanto dentro como fuera del estadio.

Con una **gobernanza sólida y cercana**, buscamos fortalecer la confianza de todos nuestros grupos de interés, **garantizando un Club fuerte hoy y para las futuras generaciones**.



# 3 NUESTROS 3 COMPROMISOS



# NUESTRO COMPROMISOS

RCD MALLORCA COMPROMETIDO CON...



## Ser embajadores de Mallorca

- 1** Nuestra afición en el centro de todo lo que hacemos
- 2** Construimos un entorno inclusivo, accesible e igualitario dentro y fuera del estadio
- 3** Cuidamos nuestra riqueza cultural y abrimos las puertas del Club para impulsar actividades socio-culturales
- 4** Fomentamos la contratación local de todas las personas que forman el Club, su desarrollo y bienestar

## Tener una pasión que transforma

- 1** Fomentamos la masa social y celebramos la tradición y riqueza cultural de la Isla
- 2** Canalizamos nuestra acción social en beneficio de colectivos desfavorecidos a través de la Fundació Real Mallorca
- 3** Desarrollo de talento, cultura de equipo y fomento de los valores del Club a través del Fútbol Base



# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



Ser embajadores de Mallorca

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Nuestra Afición en el centro de todo lo que hacemos</b>	Expansión de la comunidad RCD Mallorca (abonados, mujeres, jóvenes y niños, peñas nacionales e internacionales)	 	Cada temporada
	Implementación de nuevas prácticas para mejorar la experiencia de la Afición		Cada temporada
	Revisión y evolución del servicio de hospitalidad para garantizar la máxima calidad		Cada temporada
	Atención técnica a abonados (oficina, email, taquilla)		Cada temporada
<b>Construimos un entorno inclusivo, accesible e igualitario dentro y fuera del estadio</b>	Sensibilización al personal del Club en materia de accesibilidad		T23-T24 / T24-T25
	Medidas de accesibilidad para dar cumplimiento normativo		T23-T24
	Ratio de aforo para la accesibilidad		T23-T24 en adelante
	Servicios externalizados a cargo de una empresa que promueve la contratación de personas con diversidad		Cada temporada
	Fomento de la inclusión social	Cada temporada	



# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



Ser embajadores de Mallorca

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Cuidamos nuestra riqueza cultural y abrimos las puertas del Club para impulsar actividades socio-culturales</b>	Actividades que dan visibilidad a la riqueza cultural de Mallorca	 	Cada temporada
	Centro socio-cultural y deportivo para Mallorca - instalaciones al servicio de la comunidad los 365 días del año		T23-T24 en adelante
	Fomento y visibilidad de los productos auténticos y locales mallorquines		T24-T25
	Colaboración activa –en días de no partido- con organizaciones locales y nacionales para fomentar la salud, bienestar, nutrición, para que las iniciativas tengan un impacto positivo en la comunidad		T24-T25
<b>Fomentamos la contratación local de todas las personas que forman el Club, su desarrollo y bienestar</b>	Priorización de la contratación de personal local a nivel corporativo, día de partido y para eventos en días de “no partido”		Cada temporada
	Promovemos el desarrollo de talento interno		T23/24 / T24-T25
	Cuidamos de la salud y bienestar de nuestras personas		T23/24 / T24-T25

# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



Tener una pasión que transforma

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Fomentamos la masa social y celebramos la tradición y riqueza cultural de la Isla</b>	Fomento de la cultura y valores del Club a través de las peñas (cenas de peñas, voluntariados, actividades de acción social, etc.)		Cada temporada
	Participación jugadores del Primer Equipo en peñas y actividades de acción social (escuelas socio deportivas, barrios, visitas, etc.)		Cada temporada
	Actividades semanales –partido de Veteranos - en la Ciudad Deportiva		Cada temporada
	Dar a conocer la historia de los Veteranos mediante diferentes actividades		T24-T25 en adelante
	Expansión de peñas locales		Cada temporada
	Expansión de peñas internacionales para crecer en masa social en países estratégicos		T24-T25 en adelante

# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



Tener una pasión que transforma

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Canalizamos nuestra acción social en beneficio de colectivos desfavorecidos a través de la Fundació Real Mallorca</b>	Actividades y proyectos de acción social - la Fundació Reial Mallorca (programas deportivo, social, cultural e institucional)	  	Cada temporada
	Creación de escuelas socio-deportivas en zonas marginales o barrios humildes para apoyar a menores y adolescentes en riesgo de exclusión social		Cada temporada
	Consolidación de una red de escuelas socio-deportivas en zonas vulnerables de Baleares, con metodología propia centrada en el desarrollo integral de menores, integrando salud mental, educación en valores y acompañamiento familiar		Cada temporada
	Fomento de actividades para mayores, jóvenes, talleres de salud, igualdad, inclusión y convivencia.		Cada temporada
	Desarrollo de una cantera Genuine inclusiva, donde jóvenes con discapacidad intelectual puedan entrenar y desarrollarse dentro de una estructura formativa estable, aspirando a representar al club en competiciones nacionales e internacionales.		Cada temporada
<b>Desarrollo de talento, cultura de equipo y fomento de los valores del Club a través del Fútbol Base</b>	Ciudad Deportiva y equipo técnico profesional para el desarrollo del Fútbol Base		Cada temporada
	Programa de salud mental, nutrición y servicio médico para Fútbol Base		Cada temporada
	Plan formativo para Fútbol Base		Cada temporada
	Programa de Becas en Fútbol Base para fomentar la educación		Cada temporada
	Fomento de los valores y cultura del Club a través del deporte		Cada temporada



# NUESTRO COMPROMISOS

RCD MALLORCA COMPROMETIDO CON...



## Juego limpio con el Planeta

- 1** Fomentamos la correcta gestión de los residuos y apostamos por ser un estadio “Residuo Cero”
- 2** Innovación y sostenibilidad en la infraestructura de nuestras instalaciones
- 3** Tomamos acción sobre nuestros impactos ambientales



# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



## Juego limpio con el Planeta

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Fomentamos la correcta gestión de los residuos y apostamos por ser un estadio “Residuo Cero”</b>	Implementación de un sistema de gestión de residuos para ser un “estadio Residuo Cero”		T23-T24 / T24-T25
	Gestión de residuos peligrosos y/o contaminantes (pilas, cartuchos de tóner y tinta, aceites, etc.)		Cada temporada
	Adecuada segregación de los residuos		Cada temporada
	Cartelería y/o recordatorios en las instalaciones para cumplir con la correcta separación de los residuos		T23-T24 / T24-T25
	Reducción de la impresión de entradas gracias a la transformación digital		T23-T24 en adelante
<b>Innovación y sostenibilidad en la infraestructura de nuestras instalaciones</b>	Reforma del estadio impulsado por la innovación y la sostenibilidad		T22-T23 / T23-T24
	Uso de materiales y arquitectura sostenible		T22-T23 / T23-T24
	Gestión de los residuos generados en la reforma del estadio		T22-T23 / T23-T24

# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



## Juego limpio con el Planeta

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Tomamos acción sobre nuestros impactos ambientales</b>	Uso de energía renovable en parte de las instalaciones	     	Cada temporada
	Cambio de Iluminación LED de alta eficiencia		T23-T24 / T24-T25
	Fomento de la movilidad sostenible		T23-T24 / T24-T25
	Sistemas de recogida de agua de lluvia para cubrir la demanda de riego del campo de juego		T23-T24 / T24-T25
	100% del consumo de agua de la Ciudad Deportiva reciclada y reutilizada		T23-T24 / T24-T25
	Gestión de los impactos ambientales (consumo de energía, agua y emisiones de CO2)		Cada temporada
	Acciones de voluntariado para contribuir a la protección del medioambiente y nuestro entorno local (por ej. Limpieza de playas)		Cada temporada
	Fomento del uso de productos químicos garantizados como ecológicos en los insumos para el área de <i>food &amp; beverage</i>		Cada temporada
	Priorización de la compra de pescado y mariscos que cuenten con certificación sostenible		Cada temporada
	Acciones de sensibilización sobre la importancia de utilizar transportes colectivos, alternativos o de bajo impacto ambiental		T24-T25
	Uso de las instalaciones del estadio para sensibilizar a la Afición sobre los impactos ambientales (por ej. Gestión de residuos), a través de carteleras, video en las pantallas previo al partido, redes sociales, etc.		T24-25

# NUESTRO COMPROMISOS

RCD MALLORCA COMPROMETIDO CON...



## Juego limpio en la gestión

- 1** Fomento de la identidad y los valores del Club a nivel organizativo interno y en cada actividad externa
- 2** Fortalecimiento de las prácticas éticas, integrares y transparentes del Club
- 3** Innovación, tecnología y transformación digital del Club para un crecimiento sostenible
- 4** Modelo de negocio rentable y sostenible, fomentando el desarrollo económico local





# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



Juego limpio en la gestión

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Fomento de la identidad y los valores del Club a nivel organizativo interno y en cada actividad externa</b>	Reflexión estratégica y definición de la identidad y valores del Club	  	T23-24
	Lanzamiento de la nueva identidad de marca		T24-25
	Campañas para comunicar los valores del Club y sensibilizar sobre el impacto ambiental y social		T24-25
	Alianzas con el sector público, público-privado y de la sociedad civil para contribuir a generar un impacto positivo		Cada temporada
<b>Fortalecimiento de las prácticas éticas, integrales y transparentes del Club</b>	Implementación del Sistema de Compliance Interno para fortalecer las prácticas éticas, integrales y transparentes		Cada temporada
	Sensibilización obligatoria en materia de compliance e integridad		Cada temporada
	Cumplimiento de los requerimientos de LaLiga en Compliance		Cada temporada
	Implementación continua del Código Ético		Cada temporada
	Implementación continua del Canal de denuncias		Cada temporada
	Implementación continua del Comité de Ética		Cada temporada

# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



## Juego limpio en la gestión

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Fortalecimiento de las prácticas éticas, integras y transparentes del Club</b>	Cumplimiento de la regulación en materia de seguridad, prevención y autoprotección en las instalaciones		Cada temporada
	Cumplimiento de la regulación de control económico aplicable		Cada temporada
	Cumplimiento del reglamento general de venta de entradas		Cada temporada
	Cumplimiento de la normativa relativa a accesibilidad y seguridad de instalaciones		Cada temporada
	Cumplimiento de las normas de Elaboración de Presupuestos de Clubes/SADS		Cada temporada
	Cumplimiento de la regulación vigente contra la violencia, el racismo, la xenofobia y la intolerancia		Cada temporada
	Cumplimiento de la regulación local, nacional y de auto regulación de la LaLiga		Cada temporada
	Fomento de la protección del menor – implementación de normativa y protocolos		T23-24 en adelante

# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



Juego limpio en la gestión

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
<b>Innovación, tecnología y transformación digital del Club para un crecimiento sostenible</b>	Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información		T23-24
	Cumplimiento del RGPD y la Ley Orgánica de Protección de Datos		T23-24 / T24-T25
	Inversión para impulsar el proyecto de seguridad informática y protección de datos		T23-24
	Renovación de hardware - ordenadores		T23-24
	Activación del sistema de protección de datos interno y designación del Delegado de Protección de Datos (DPO)		T24-25 en adelante
	Implementación completa del sistema de protección de datos personales		T24-25 en adelante
	Implementación del proyecto de innovación y transformación digital del Club		T23-24 en adelante
	Fomento de venta de entradas a través de canales digitales (desktop, móvil...)		T23-24 en adelante
	Automatización de procesos internos y operativos para mejorar la experiencia y servicio a cliente final, tanto en compra de entrada como de abonos, ofreciendo autonomía y comodidad en la gestión a los clientes a través de soportes digitales (móvil, ...)		T23-24 en adelante

# NUESTRO COMPROMISOS

SE REFLEJAN EN ACCIONES QUE CONTRIBUYEN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE...



## Juego limpio en la gestión

COMPROMISOS	ACCIONES	CONTRIBUCIÓN ODS	TEMPORADA
Innovación, tecnología y transformación digital del Club para un crecimiento sostenible	Aumento de las ventas online y del abono mediante QR – <i>contact less</i>		T23-24 en adelante
	Implementación de encuestas de satisfacción del servicio de “hospitality” a través de un cuestionario QR		T24-25 en adelante
	Digitalización de las campañas, promociones y activaciones publicitarias para reducir el uso de folletos y cartelerías		T23-24 / T24-25
Modelo de negocio rentable y sostenible, fomentando el desarrollo económico local	Ratios Económicos Financieros		Cada temporada
	Lanzamiento de nueva unidad de negocio para eventos socio-culturales – “día de no partidos”		T23-24
	Celebración de los primeros eventos en las salas del Club los “días de no partidos”		T23-24
	Priorización de la contratación de productos y servicios locales para impulsar el desarrollo económico de Mallorca		Cada temporada
	Trazabilidad completa desde el origen de los productos de bebida y alimentación		Cada temporada
	Proceso de debida diligencia para los proveedores de bebidas y alimentación		Cada temporada
	Fomento de la compra de productos de temporada, cultivados de manera sostenibles		Cada temporada

# 4 NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS ODS





# NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS ODS

## VISIÓN GLOBAL DE LA CONTRIBUCIÓN DEL RCD MALLORCA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los 17 ODS son guías de referencia para cualquier organización.

No obstante, cada organización se focaliza en aquellas temáticas más relevantes teniendo en cuenta su contexto, su negocio y su estrategia.

Además, existen diferentes niveles de contribución a los ODS, vinculados al mayor o menor impacto que la organización pueda generar.



# NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS ODS

## VISIÓN GLOBAL DE LA CONTRIBUCIÓN DEL RCD MALLORCA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y LAS METAS FIJADAS POR LA AGENDA 2023 DE NACIONES UNIDAS



No contribución a una meta específica, pero el Club desde el deporte y muchos de sus programas fomenta la salud y el bienestar de las personas.



- 5.1 Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo.
- 5.2 Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación.
- 5.5 Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública.



- 6.3 Para el 2030, mejorar la calidad del agua reduciendo la contaminación, eliminando el vertimiento y minimizando la emisión de productos químicos y materiales peligrosos.
- 6.4 Para el 2030, aumentar considerablemente el uso eficiente de los recursos hídricos en todos los sectores y asegurar la sostenibilidad de la extracción y el abastecimiento de agua dulce.



- 7.2 Para el 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas.
- 7.3 Para el 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética.

# NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS ODS

## VISIÓN GLOBAL DE LA CONTRIBUCIÓN DEL RCD MALLORCA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y LAS METAS FIJADAS POR LA AGENDA 2023 DE NACIONES UNIDAS



- 8.2** Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación.
- 8.3** Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación.
- 8.5** Para el 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- 8.6** Para el 2020, reducir considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación.
- 8.7** Adoptar medidas para erradicar el Trabajo forzoso, la esclavitud, la trata de personas y el trabajo infantil.
- 8.8** Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos.



- 10.2** Para el 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.
- 10.3** Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir la desigualdad de resultados.



- 12.2** Para el 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.
- 12.4** Para el 2020, lograr la gestión ecológicamente racional de los productos químicos y de todos los desechos a lo largo de su ciclo de vida.
- 12.5** Para el 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización.



- 13.2** Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes nacionales.
- 13.3** Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana.

# NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS ODS

## VISIÓN GLOBAL DE LA CONTRIBUCIÓN DEL RCD MALLORCA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y LAS METAS FIJADAS POR LA AGENDA 2023 DE NACIONES UNIDAS



**14.2** Para el 2020, gestionar y proteger sosteniblemente los ecosistemas marinos y costeros.



**15.1** Para 2020, velar por la conservación, el restablecimiento y el uso sostenible de los ecosistemas terrestres y los ecosistemas interiores de agua dulce y los servicios que proporcionan, en particular los bosques, los humedales, las montañas y las zonas áridas, en consonancia con las obligaciones contraídas en virtud de acuerdos internacionales



- 16.5** Reducir considerablemente la corrupción y el soborno en todas sus formas.
- 16.6** Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.
- 16.7** Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades.
- 16.8** Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales.



**17.15** Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil.

**EL NOSTRE  
MALLORCA**



**LA NOSTRA  
MALLORCA**

[rcdmallorca.es](http://rcdmallorca.es)